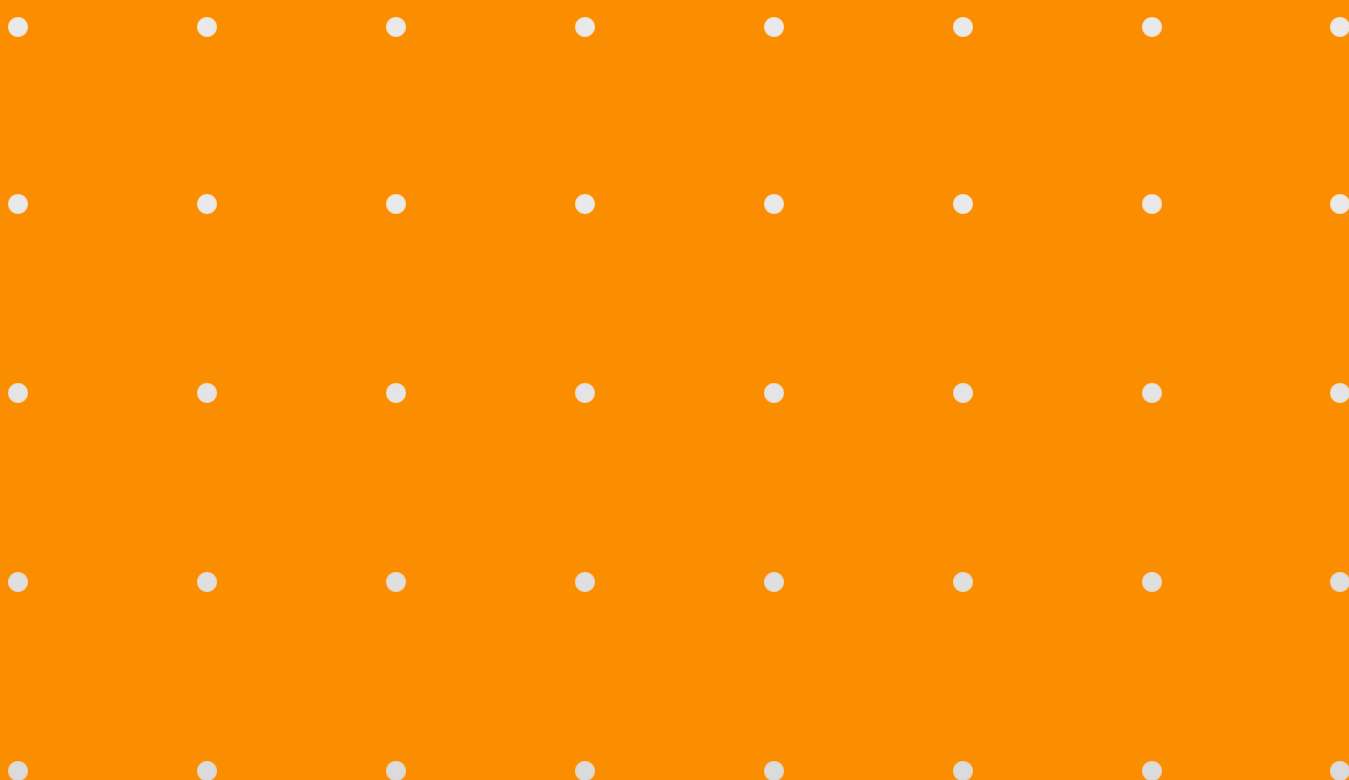


Les opérations M&A dans le secteur financier en Europe

Grandes tendances et bonnes pratiques pour
réussir son intégration post fusion



Les opérations M&A dans le secteur financier en Europe :

Grandes tendances et bonnes pratiques pour réussir son intégration post fusion

Préambule

Stanwell Consulting, spécialiste de la transformation dans le secteur des services financiers livre ici une analyse des fusions – acquisitions dans le secteur financier en Europe sur la base de données inédites. L'article présente également les convictions du cabinet sur les

facteurs clés de succès pour une intégration post fusion. Ces convictions ont été acquises lors de plusieurs opérations majeures en France et à l'étranger.

Introduction

L'épisode récent de l'entrée au capital de Commerzbank par Unicredit a relancé les spéculations sur un essor à venir de la consolidation du secteur financier en Europe. Ces supputations apparaissent alors que le secteur connaît un contexte mouvant, essentiellement tiré par l'évolution sans précédent des taux d'intérêt, aujourd'hui en voie de normalisation.

Elles visent également un marché sensiblement plus fragmenté que son homologue américain : la banque de France rappelait dans une étude récente¹ que les 5 plus grands acteurs bancaires européens représentaient 23% des actifs consolidés du secteur contre 43% pour le top 5 des banques américaines.